



令和5年 (2023年) 2月1日(水)

No. 15826 1部377円(税込み)

発行所

一般財団法人 経済産業調査会
東京都中央区銀座2-8-9 (木挽館銀座ビル)
郵便番号 104-0061
[電話] 03-3535-3052 [FAX] 03-3535-5347
近畿支部 〒540-0012 大阪市中央区谷町1-7-4
(MF天満橋ビル8階) [電話] 06-6941-8971

特許ニュースは

●知的財産中心の法律、判決、行政および技術開発、技術
了測等の専門情報紙です。

定期購読料 1カ年61,560円 6カ月32,400円
(税込み・配送料実費)

本紙内容の全部又は一部の無断複写・複製・転載及び
入力を禁じます(著作権法上の例外を除きます)。

経済産業調査会ポータルサイト <https://www.chosakai.or.jp/>

目次

☆成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑩⑪… (1)

☆フラッシュ (特許庁人事異動) …………… (8)

成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑩⑪

「プロフェッショナルマネジャー」に学ぶ経営 を知財経営に応用する (その11)

正林国際特許商標事務所
所長弁理士 正林 真之

1. はじめに

まあ、自分が起業したとしよう。最初のうちは一人である。けれどもそのうちに人数が増えてきて、いきおい「階層」というものを作らねばならなくなる。もし「一人から始める」ということではなく、複数人で始めたとするれば、それは最初からの課題となる。むしろ“パートナー制”だとか言って、皆が皆、いきなり平等だということからスタートするこ

ともあるが、それは大抵はうまくいかない。それは、二人三脚というものが、一人で走る場合よりも遅くなるケースと似ている。一人で自由に走れる場合と比べて、お互いを拘束する状態になるのだから、当たり前である。けれども、「全ての人間が平等」というものが、その実は「お互いの行動を制約するだけ」だというのは、スタート地点ではなかなか分からないものなのである。



弁理士法人

浅村特許事務所
ASAMURA IP

〒140-0002

東京都品川区東品川2丁目2番24号天王洲セントラルタワー

電話：03-5715-8651 (代)

asamura@asamura.jp www.asamura.jp

所長 弁理士 浅村 昌弘	会 長 弁理士 金池 幸一	建 弘 貴 則 司 之 登 子 佳
弁理士 浅村 昌弘	弁理士 井田 塚 江 森 本 山 中	
弁理士 浅村 昌弘	弁理士 池田 大 白 金 橋 中 田 鄭	
弁理士 浅村 昌弘	弁理士 金池 幸一	
弁理士 浅村 昌弘	弁理士 井田 塚 江 森 本 山 中	
弁理士 浅村 昌弘	弁理士 池田 大 白 金 橋 中 田 鄭	
弁理士 浅村 昌弘	中国弁理士 鄭	

相談役 弁理士 浅井 望 烟 浅 北 水 菊	村 上 月 中 野 川 野 間	皓 一 次 之 郎 亮 宣 史	山 下 平 弓 田 原 大 日 方	口 村 山 削 統 亮 和	康 克 啓 麻 亮 和	明 彦 子 理 誠 太 幸
------------------------	-----------------	-----------------	-------------------	---------------	-------------	---------------



浅村法律事務所
ASAMURA LAW OFFICES

電話：03-5715-8640(代) law@asamura.jp www.asamuralaw.jp

所長 弁理士 浅村 昌弘	弁理士 後藤 晴 男	弁理士 松川 直 樹	弁護士 和田 研 史
--------------	------------	------------	------------