



令和5年 (2023年) 6月2日(金)

No. 15908 1部377円(税込み)

発行所

一般財団法人 経済産業調査会
東京都中央区銀座2-8-9 (木挽館銀座ビル)
郵便番号 104-0061
[電話] 03-3535-3052 [FAX] 03-3535-5347
近畿支部 〒540-0012 大阪市中央区谷町1-7-4 (MF天満橋ビル8階) [電話] 06-6941-8971

特許ニュースは

●知的財産中心の法律、判決、行政および技術開発、技術予測等の専門情報紙です。

定期購読料 1カ年61,560円 6カ月32,400円 (税込み・配送料実費)

本紙内容の全部又は一部の無断複写・複製・転載及び入力を禁じます(著作権法上の例外を除きます)。

経済産業調査会ポータルサイト https://www.chosakai.or.jp/

目次

☆成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑩… (1)

☆オンライン知的財産セミナー (AIと知的財産権~生成系 AI (Generative AI) にまつわる問題を中心に~) …… (8)

成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑩

「特許事務所の経営の要諦とスタートアップ 企業の経営に必要なこと (その3)」

正林国際特許商標事務所
所長弁理士 正林 真之

1. はじめに

—専門サービス組織 (PSFs) の成長メカニズム—
最近になって刊行された「専門サービス組織 (PSFs) の成長メカニズム—「分業構造」の視点からのアプローチ」(白桃書房 中本龍市・著) という書籍は、一般の営利企業に対して適用されるPenroseの成長理論 (Penrose 1959,1980,1995; 外部機会が活用できるかどうかは、内部の資源の使い方に依存し

て決まる) を「専門サービス組織 (PSFs: Professional Service Firms.)」にも適用できることを前提として論じられた優れた書物である。しかも、「専門サービス組織 (PSFs: Professional Service Firms.)」として特許事務所や弁理士に特別にフォーカスした稀有な書籍なのであるが、その中ではまず、差別化戦略と成長戦略というものは別のものであるということが指摘されている。そして、新規顧客獲得と新



伊東国際特許事務所

所長◎*弁理士 伊東 忠重
副所長 弁理士 藤村 直樹
副所長 弁理士 渡邊 直滴
副所長 弁理士 坂井 樹弘
副所長 弁理士 田村 猛郎
副所長 弁理士 小原寿美子
○弁理士 寺本 恵子
弁理士 田口 雅洋
弁理士 稲 綾子
弁理士 本田 幹晴
弁理士 金子 紀子
*弁理士 佐々木 誠
弁理士 山下真由美
弁理士 井坂 剛
*弁理士 野崎 圭子
弁理士 松田奈緒子
特別顧問 *弁理士 大貫 進介
中国弁理士 塗 琪順
会長 *弁理士 伊東 忠彦
副所長 *弁理士 宮崎 修
所長代理 弁理士 利明
弁理士 松本 晃一
弁理士 杉山 公一
弁理士 岩下 隆行
弁理士 茂野 瞳
弁理士 猪俣 宏史
*弁理士 小野 亨
弁理士 菊池 陽
弁理士 酒井 俊尚
弁理士 島村 晁
弁理士 藤田 英治
弁理士 秋友 徹
弁理士 佐藤 雄史
弁理士 清水 誠
顧問 弁理士 山口 昭則
中国弁理士 羅 旒
副所長 ○弁理士 吉田 千秋
副所長 *弁理士 横山 淳一
知財統括部長 弁理士 新川 圭二
弁理士 川村 雅弘
弁理士 青木 一郎
弁理士 岡本 恵介
*弁理士 佐藤 清志
弁理士 川畑 洋平
弁理士 水上 大義
弁理士 中嶋 彩子
弁理士 佐藤 友規
*弁理士 柳町亜友美
*弁理士 押鴨 涼子
*弁理士 小林恵美子
弁理士 高岡 正之
弁理士 畠山 敏光
顧問 弁理士 川崎 芳孝
中国弁理士 薛 凱
副所長 *弁理士 石原 隆治
副所長 弁理士 新井 諭
意匠部長 弁理士 木村 恭子
弁理士 中村 礼
弁理士 鈴木 真子
弁理士 永坂 均
*弁理士 磯部 公志
*弁理士 石川 浩治
弁理士 森田 展弘
弁理士 山口 正博
弁理士 川崎 孝
弁理士 請園 信博
弁理士 西出 康司
弁理士 林 正樹
弁理士 秋元 正哉
中国弁理士 張 小珣
韓国弁理士 柳 光熙

◎付記弁理士 (特定侵害訴訟代理) ◎米国パテントエージェント (登録) ○米国パテントエージェント (合格)
IPUSA PLLC 米国特許弁理士 ハーマンパリス 米国特許弁理士 有馬 佑輔 米国特許弁理士 加藤奈津子 米国特許弁理士 ジョンゴ一
〒100-0005 東京都千代田区丸の内二丁目1番1号 丸の内 MY PLAZA (明治安田生命ビル) 16階
TEL 03(5223)6011(代表) FAX 03(5223)7121~2(国内部) 03(5223)7123~5(外国部) E-Mail itohpat@itohpat.co.jp URL https://www.itohpat.co.jp