



令和5年 (2023年) 10月 4日 (水)

No. 15993 1部377円 (税込み)

発行所

一般財団法人 経済産業調査会  
東京都中央区銀座2-8-9 (木挽館銀座ビル)  
郵便番号 104-0061  
[電話] 03-3535-3052 [FAX] 03-3535-5347  
近畿支部 〒540-0012 大阪市中央区谷町1-7-4  
(MF天満橋ビル8階) [電話] 06-6941-8971

特許ニュースは

●知的財産中心の法律、判決、行政および技術開発、技術予測等の専門情報紙です。

定期購読料 1カ年61,560円 6カ月32,400円  
(税込み・配送料実費)

本紙内容の全部又は一部の無断複写・複製・転載及び  
入力を禁じます(著作権法上の例外を除きます)。

経済産業調査会ポータルサイト <https://www.chosakai.or.jp/>

目次

☆成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑮… (1)

☆ [春宵一刻] 水田稲作の伝播…………… (8)

成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑮

# 特許事務所の経営の要諦とスタートアップ 企業の経営に必要なこと (その7)

正林国際特許商標事務所  
所長弁理士 正林 真之

## 1. はじめに

### —紹介ビジネスの是非—

事務所を拡大するために、顧客を増やしたい。顧客を増やして、事務所を拡大したい。これをどのように思うのか。それは、それぞれの事務所の所長のポリシーとなるが、こうしたときに誰でも考えるのが、「紹介料を支払って、顧客を紹介してもらうこと」である。そして現に、こうした紹介料を支払い

さえすれば顧客を紹介するようなビジネスを行っている紹介業者も存在する。

しかしながら、有資格者にとっては、これが大きな問題となってしまうこともある。また、例えば、外国の弁理士に対して、紹介料を支払うことを条件に顧客を紹介してもらうことをお願いしたら、ちょっと微妙な反応されたという経験を持つ人もいるだろう。また更に、外国の弁理士に限って言えば、

## 弁理士法人 三枝国際特許事務所

代表社員 弁理士 林 雅仁\*  
社員副所長 弁理士 齋藤 健治。 社員副所長 弁理士 中野 睦子\*  
社員副所長 弁理士 岩井 智子。 社員副所長 弁理士 菱田 高弘\*

化学・バイオ部

淀谷 幸平\* 河合 永文\*  
藤田 雅史。 八木 祥次  
森嶋 正樹。 柴垣 善行  
北野 善基\* 岩澤 朋之\*  
東野 匡容\* 野村 千澄  
兼本 伸昭\* 内藤 勝志  
池上 美穂\* 松野 陽介  
難波 泰明 西橋 毅

機械・電気部

安藤 有貴\* 新田 研太  
齊藤 美咲 木村 豊  
大原 礼子。 鶴 寛  
戸田 淳子 植田 慎吾\*  
齋木 瑞恵 奥山 美保\*

知財情報室

前田 智子

商標・意匠部

松本 康伸\* 吉川 麻美。  
田上 英二。 森山 彰子。  
小川 雅加美\* 佐々木 章江。  
中村 剛\* 森 康輔



©東京オフィス  
\*特定侵害訴訟代理可能

<https://www.saegusa-pat.co.jp>

## SAEGUSA & PARTNERS

大阪オフィス

〒541-0045 大阪市中央区道修町1丁目7番1号 北浜コンビル  
TEL : 06-6203-0941 (代) FAX : 06-6222-1068 e-mail : mail@saegusa-pat.co.jp

東京オフィス

〒100-0013 東京都千代田区善が関3-8-1 虎の門三井ビル9F  
TEL : 03-5511-2855 FAX : 03-5511-2857 e-mail : tokyo@saegusa-pat.co.jp