© 経済産業調査会 2023 Printed in Japan 日刊（土曜・日曜・休日休刊） 昭和36年6月30日第三種郵便物認可

特許ニュース®

令和5年（2023年）12月1日（金）
No. 16032 1部377円（税込み）

特許ニュースは
●知的財産中心の法律、判決、行政および技術開発、技術予測等の専門情報紙です。

定期購読料 1カ年61,560円 6カ月32,400円（税込み・配送料実費）
本紙内容の全部又は一部の無断複写・複製・転載及び入力を禁じます（著作権法上の例外を除きます）。
発行所
一般財団法人 経済産業調査会
東京都中央区銀座2－8－9（木挽館銀座ビル）
郵便番号 104-0061
［電話］03-3535-3052 ［FAX］03-3535-5347
近畿支部 〒540-0012 大阪市中央区谷町1－7－4（MF天満橋ビル8階）［電話］06-6941-8971
経済産業調査会ポータルサイト https://www.chosakai.or.jp/

目 次

☆成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑰…（1）

成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑰

特許事務所の経営の要諦とスタートアップ企業の経営に必要なこと（その9）

正林国際特許商標事務所
所長弁理士 正林 真之

1．はじめに
―マクナマラの誤謬―

「マクナマラの誤謬」というのは、最近の経済学者によって言われ始めた言葉で、これは「数字ばかりに拘泥して、物事の本質を失うこと」を意味する。これは、まさに日本で言うところの「弘法も筆の誤り」に匹敵するような諺として認識されているくらいなのであるから、このロバート・マクナマラという人物は、押しも押されもせぬ天才であった。実際、ロバート・マクナマラは、ハーバード大学院（MBA）を優秀な成績で卒業し、当時最年少でハーバード大学の助教授となった人物である。また、この人物は、やはり最年少で、米国の国防長官として活躍した人物なのであるが、有名なのは、ケネディ大統領のキューバ危機の際、世界的な核戦争を回避するための有力な助言を行ったことであり、卓越し

弁理士法人
浅村特許事務所
ASAMURA IP
〒100-0004 東京都千代田区大手町1-5-1
大手町ファーストスクエア ウエストタワー17F
電話：03-6840-1536(代)
asamura@asamura.jp www.asamura.jp

所長 弁護士 浅村昌弘
弁護士 後藤晴男
弁理士 水本義光
弁理士 亀岡幹生
弁理士 篠田卓宏
弁理士 岩見晶啓
弁理士 松宮尋統
弁理士 伊藤由里
弁理士 林 鉐三
会長 弁理士 金井 建
弁理士 池田幸弘
弁理士 大塚一貴
弁理士 白江克則
弁理士 金森久司
弁理士 橋本裕之
弁理士 中山博登
弁理士 田中祐子
中国弁護士 鄭 欣佳
相談役 弁理士 浅村 皓
弁理士 井上洋一
弁理士 望月良次
弁理士 畑中孝之
弁理士 浅野裕一郎
弁理士 北川 亮
弁理士 水野裕宣
弁理士 菊間修史
弁理士 川口 康
弁理士 山口康明
弁理士 下村克彦
弁理士 平山啓子
弁理士 弓削麻理
弁理士 田続 誠
弁理士 原 亮太
弁理士 大日方和幸

浅村法律事務所
ASAMURA LAW OFFICES
電話：03-6840-1535(代) law@asamura.jp www.asamuralaw.jp
所長 弁護士 浅村昌弘
弁護士 後藤晴男
弁護士 松川直樹
弁護士 和田研史